

УТВЕРЖДАЮ

План одобрен Ученым советом университета

Протокол № 13 от 26.09.2022

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Ректор \_\_\_\_\_ Цепляев В.А.

"26" сентября 2022г.

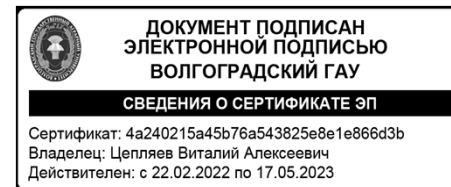
по программе бакалавриата

38.03.02

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) "Управление бизнес-процессами"

Кафедра: Менеджмент и логистика в АПК

Факультет: Экономический



Квалификация: бакалавр

Год начала подготовки (по учебному плану) \_\_\_\_\_ 2022

Форма обучения: Очная

Срок получения образования: 4г

Образовательный стандарт (ФГОС) \_\_\_\_\_ № 970 от 12.08.2020

Типы задач профессиональной деятельности

организационно-управленческий

### СОГЛАСОВАНО

Проректор по учебной работе \_\_\_\_\_ / Несмиянов И.А./

Начальник УОП \_\_\_\_\_ / Рудкова Т.А./

Председатель УМС \_\_\_\_\_ / Васильев А.К./

Декан \_\_\_\_\_ / Балашова Н.Н./

Руководитель образовательной программы \_\_\_\_\_ / Досова А.Г./

| -                                                        | -       | -                                                                                                     | Форма контроля |       |             |    | з.е. | Итого акад.часов |          |            |     |           | Курс 1    |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
|----------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|----|------|------------------|----------|------------|-----|-----------|-----------|-------|-----|-----|----|----|-----------|------|-----------|------|------|-----|-----|-----------|-----|----|-----|-----|-----|----|------|-----|----|-----|-----|-----|
| Считать в плане                                          | Индекс  | Наименование                                                                                          | Экза мен       | Зачет | Зачет с оц. | КР | Факт | Экспер тное      | По плану | Конт. раб. | СР  | Конт роль | Семестр 1 |       |     |     |    |    |           |      | Семестр 2 |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
|                                                          |         |                                                                                                       |                |       |             |    |      |                  |          |            |     |           | з.е.      | Итого | Лек | Лаб | Пр | СР | Конт роль | з.е. | Итого     | Лек  | Лаб  | Пр  | СР  | Конт роль |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| Блок 1.Дисциплины (модули)                               |         |                                                                                                       |                |       |             |    |      |                  |          |            |     |           |           |       |     |     |    |    | 215       | 8068 | 8068      | 2858 | 4346 | 864 | 28  | 1072      | 128 | 32 | 256 | 548 | 108 | 26 | 1000 | 112 | 32 | 240 | 508 | 108 |
| Обязательная часть                                       |         |                                                                                                       |                |       |             |    |      |                  |          |            |     |           |           |       |     |     |    |    | 87        | 3132 | 3132      | 1048 | 1760 | 324 | 28  | 1008      | 128 | 32 | 192 | 548 | 108 | 23 | 828  | 96  | 32 | 160 | 432 | 108 |
| +                                                        | Б1.О.01 | История (история России, всеобщая история)                                                            | 2              |       |             |    | 4    | 144              | 144      | 48         | 60  | 36        |           |       |     |     |    |    | 4         | 144  | 16        |      |      | 32  | 60  | 36        |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.02 | Философия                                                                                             |                | 1     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           | 3         | 108   | 16  |     | 32 | 60 |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.03 | Экономическая теория                                                                                  | 1              |       | 2           |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        | 5         | 180   | 16  |     | 32 | 96 | 36        |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.04 | Правоведение                                                                                          |                | 2     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    | 3         | 108  | 16        |      |      | 32  | 60  |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.05 | Социология                                                                                            |                | 3     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.06 | Психология                                                                                            |                | 4     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.07 | Русский язык и культура речи                                                                          |                | 1     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           | 3         | 108   | 16  |     | 32 | 60 |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.08 | Иностранный язык                                                                                      | 2              | 1     |             |    | 5    | 180              | 180      | 64         | 80  | 36        | 2         | 72    |     | 32  |    | 40 |           | 3    | 108       |      | 32   |     | 40  | 36        |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.09 | Информатика                                                                                           |                | 2     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    | 3         | 108  | 16        |      |      | 32  | 60  |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.10 | Безопасность жизнедеятельности                                                                        |                | 3     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.11 | Физическая культура и спорт                                                                           |                | 1     |             |    | 2    | 72               | 72       | 32         | 40  |           | 2         | 72    | 32  |     |    | 40 |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.12 | Основы проектной деятельности                                                                         |                | 4     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.13 | Инклюзивная психология и педагогика                                                                   |                | 3     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.14 | Теория статистики                                                                                     | 1              |       |             |    | 4    | 144              | 144      | 48         | 60  | 36        | 4         | 144   | 16  |     | 32 | 60 | 36        |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.15 | Деловое общение                                                                                       | 1              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        | 5         | 180   | 16  |     | 32 | 96 | 36        |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.16 | Математический анализ                                                                                 |                |       | 1           |    | 4    | 144              | 144      | 48         | 96  |           | 4         | 144   | 16  |     | 32 | 96 |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.17 | Теория менеджмента                                                                                    | 2              |       |             | 2  | 6    | 216              | 216      | 64         | 116 | 36        |           |       |     |     |    |    |           | 6    | 216       | 32   |      | 32  | 116 | 36        |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.18 | Информационные технологии в профессиональной деятельности                                             | 3              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.19 | Учет и анализ                                                                                         | 3              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.20 | Маркетинг                                                                                             |                | 4     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.21 | Разработка управленческих решений                                                                     |                | 7     |             |    | 4    | 144              | 144      | 48         | 96  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.22 | Бизнес-планирование                                                                                   | 8              |       |             |    | 4    | 144              | 144      | 40         | 68  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.О.23 | Теория организации                                                                                    |                |       | 2           |    | 4    | 144              | 144      | 48         | 96  |           |           |       |     |     |    |    | 4         | 144  | 16        |      |      | 32  | 96  |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений |         |                                                                                                       |                |       |             |    |      |                  |          |            |     |           |           |       |     |     |    |    | 128       | 4936 | 4936      | 1810 | 2586 | 540 |     | 64        |     |    | 64  |     |     | 3  | 172  | 16  |    | 80  | 76  |     |
| +                                                        | Б1.В.01 | Основы управления персоналом                                                                          |                | 4     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.02 | Основы организации и технологии сельскохозяйственного производства                                    |                | 2     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    | 3  | 108       | 16   |           |      | 16   | 76  |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.03 | Экономика предприятия                                                                                 | 3              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.04 | Современная техника и технологии в производстве сельскохозяйственной продукции                        |                | 3     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.05 | Инновационный менеджмент                                                                              | 4              |       |             |    | 4    | 144              | 144      | 48         | 60  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.06 | Стратегический менеджмент                                                                             | 4              |       |             | 4  | 6    | 216              | 216      | 64         | 116 | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.07 | Основы планирования и прогнозирования                                                                 | 4              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 64         | 80  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.08 | Управление человеческими ресурсами                                                                    | 5              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.09 | Логистика                                                                                             | 5              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.10 | Финансовые рынки и институты                                                                          | 5              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 48         | 96  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.11 | Экономика труда                                                                                       |                | 5     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.12 | Финансовый менеджмент                                                                                 |                | 5     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.13 | Рациональная организация, нормирование и оплата труда                                                 | 6              | 5     |             |    | 8    | 288              | 288      | 96         | 156 | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.14 | Производственный менеджмент                                                                           | 6              |       |             |    | 5    | 180              | 180      | 64         | 80  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.15 | Управление бизнес-процессами предприятия (организации)                                                | 6              |       |             | 6  | 5    | 180              | 180      | 64         | 80  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.16 | Бенчмаркинг                                                                                           |                | 6     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.17 | Управление производственными затратами                                                                |                | 6     |             |    | 3    | 108              | 108      | 48         | 60  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.18 | Управление проектами                                                                                  | 7              |       |             |    | 4    | 144              | 144      | 64         | 44  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.19 | Комплексный экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия (организации) | 7              |       |             |    | 4    | 144              | 144      | 48         | 60  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.20 | Планирование производства                                                                             | 7              |       |             | 7  | 5    | 180              | 180      | 64         | 80  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.21 | Управление инвестиционным портфелем                                                                   |                | 7     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.22 | Международные организационно-правовые формы бизнеса                                                   |                | 7     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.23 | Управление качеством                                                                                  |                | 7     |             |    | 3    | 108              | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |
| +                                                        | Б1.В.24 | Организация производства                                                                              | 8              |       |             |    | 4    | 144              | 144      | 40         | 68  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |           |      |      |     |     |           |     |    |     |     |     |    |      |     |    |     |     |     |

[illegible]

|                                                          |               |                                                                                           |  | Форма контроля |        |             |    | з.е. | Итого академ. часов |          |            |     |           | Курс 1    |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
|----------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|--------|-------------|----|------|---------------------|----------|------------|-----|-----------|-----------|-------|-----|-----|----|----|-----------|------|-------|-----|-----|----|----|-----------|
|                                                          |               |                                                                                           |  |                |        |             |    |      |                     |          |            |     |           | Семестр 1 |       |     |     |    |    | Семестр 2 |      |       |     |     |    |    |           |
| Считать в плане                                          | Индекс        | Наименование                                                                              |  | Экзамен        | Зачет  | Зачет с оц. | КР | Факт | Экспертное          | По плану | Конт. раб. | СР  | Конт роль | з.е.      | Итого | Лек | Лаб | Пр | СР | Конт роль | з.е. | Итого | Лек | Лаб | Пр | СР | Конт роль |
| +                                                        | Б1.В.25       | Системный инжиниринг                                                                      |  | 8              |        |             |    | 4    | 144                 | 144      | 40         | 68  | 36        |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.26       | Управление разработкой и внедрением нового продукта                                       |  |                | 8      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 30         | 78  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.27       | Основы бережливого производства                                                           |  |                | 8      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 30         | 78  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.28       | Организация и управление наукоемкими технологиями                                         |  |                | 5      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.29       | Цифровая трансформация бизнеса                                                            |  |                | 6      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.30       | Стратегия организационных изменений                                                       |  |                | 7      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.31       | Тактические аспекты ценовой политики                                                      |  |                | 8      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 30         | 78  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.32       | Элективные курсы по физической культуре и спорту                                          |  |                | 123456 |             |    |      | 328                 | 328      | 328        |     |           |           | 64    |     |     | 64 |    |           |      |       | 64  |     |    | 64 |           |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.01    | Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1                                                            |  |                | 3      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.01.01 | Администрирование и документирование бизнес-процессов                                     |  |                | 3      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| -                                                        | Б1.В.ДВ.01.02 | Документальное обеспечение управления операционной деятельностью                          |  |                | 3      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.02    | Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2                                                            |  |                | 5      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.02.01 | Риск-менеджмент                                                                           |  |                | 5      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| -                                                        | Б1.В.ДВ.02.02 | Управление рисками в производственно-хозяйственной деятельности предприятия (организации) |  |                | 5      |             |    | 3    | 108                 | 108      | 32         | 76  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| Блок 2.Практика                                          |               |                                                                                           |  |                |        |             |    | 18   | 648                 | 648      |            | 648 |           |           |       |     |     |    |    |           |      | 6     | 216 |     |    |    | 216       |
| Обязательная часть                                       |               |                                                                                           |  |                |        |             |    | 9    | 324                 | 324      |            | 324 |           |           |       |     |     |    |    |           |      | 6     | 216 |     |    |    | 216       |
| +                                                        | Б2.О.01(У)    | Ознакомительная практика                                                                  |  |                |        | 2           |    |      | 6                   | 216      | 216        | 216 |           |           |       |     |     |    |    |           |      | 6     | 216 |     |    |    | 216       |
| +                                                        | Б2.О.02(У)    | Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков                         |  |                |        | 4           |    | 3    | 108                 | 108      |            | 108 |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений |               |                                                                                           |  |                |        |             |    | 9    | 324                 | 324      |            | 324 |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б2.В.01(П)    | Организационно-управленческая практика                                                    |  |                |        | 6           |    | 6    | 216                 | 216      |            | 216 |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б2.В.02(П)    | Технологическая (проектно-технологическая) практика                                       |  |                |        | 8           |    | 2    | 72                  | 72       |            | 72  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б2.В.03(П)    | Преддипломная практика                                                                    |  |                |        | 8           |    | 1    | 36                  | 36       |            | 36  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| Блок 3.Государственная итоговая аттестация               |               |                                                                                           |  |                |        |             |    | 7    | 252                 | 252      |            | 252 |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б3.01(Д)      | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                                      |  |                |        |             |    | 2    | 72                  | 72       |            | 72  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | Б3.02(Д)      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                     |  |                |        |             |    | 5    | 180                 | 180      |            | 180 |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| ФТД.Факультативные дисциплины                            |               |                                                                                           |  |                |        |             |    | 2    | 72                  | 72       | 32         | 40  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | ФТД.01        | Государственное регулирование экономики                                                   |  |                | 6      |             |    | 1    | 36                  | 36       | 16         | 20  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |
| +                                                        | ФТД.02        | Оперативный контроллинг                                                                   |  |                | 8      |             |    | 1    | 36                  | 36       | 16         | 20  |           |           |       |     |     |    |    |           |      |       |     |     |    |    |           |

[illegible]