

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Департамент координации деятельности организаций  
в сфере сельскохозяйственных наук  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Волгоградский государственный аграрный университет»  
Факультет прикладной экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета прикладной  
экономики и управления

*наименование факультета*

Н.Н. Балашова

*подпись*

*инициалы фамилия*

24 апреля 2025 г.



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
ВОЛГОГРАДСКИЙ ГАУ

**СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП**

Кому выдана: ФГБОУ ВО "Волгоградский ГАУ"  
Сертификат: № 00d32454ac0b1ec9f8462afe44b74b5e83  
Владелец: Балашова Наталья Николаевна  
Действителен: Действителен с 10.04.2024 по 04.07.2025

ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Кафедра Менеджмент и логистика в АПК

*наименование кафедры*

Уровень высшего образования Бакалавриат

*бакалавриат / специалитет / магистратура*

Направление подготовки/Специальность 38.03.02 Менеджмент

*цифр и наименование направления подготовки / специальности*

Направленность (профиль) Управление логистической деятельностью

*наименование направленности (профиля) программы*

Форма обучения Очная / очная / очно- заочная

*очная / очно-заочная / заочная*

Год начала реализации образовательной программы 2024

Волгоград  
2025

Автор

доцент

*должность*

*подпись*

О.М. Земскова

*инициалы фамилия*

Программа государственной итоговой аттестации согласована с руководителем основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки / специальности 38.03.02 Менеджмент

*шифр и наименование направления подготовки / специальности*

направленность (профиль) Управление логистической деятельностью

*наименование направленности (профиля) программы*

доцент кафедры

Менеджмент и логистика в АПК

*должность*

*подпись*

О.М. Земскова

*инициалы фамилия*

Программа государственной итоговой аттестации обсуждена и одобрена на заседании кафедры

Менеджмент и логистика в АПК

*наименование факультета*

Протокол № 9 от 15.04.2025 г.

Заведующий кафедрой

*подпись*

А.А. Карпова

*инициалы фамилия*

Программа государственной итоговой аттестации обсуждена и одобрена на заседании методической комиссии

Факультета прикладной экономики и управления

*наименование факультета*

Протокол № 8 от 24.04.2025 г.

Председатель

методической комиссии факультета

*подпись*

Т.В. Даева

*инициалы фамилия*

## 1 Общие положения

Государственная итоговая аттестация по направлению подготовки / специальности 38.03.02 Менеджмент

*шифр и наименование направления подготовки / специальности*

направленность (профиль) Управление логистической деятельностью

*наименование направленности (профиля) программы*

проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по данному направлению подготовки / специальности.

Государственная итоговая аттестация обучающихся проводится в форме государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы.

Государственный экзамен проводится по одной или нескольким дисциплинам и (или) модулям образовательной программы, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников. Основная задача проведения государственного экзамена – продемонстрировать умение обучающегося применять полученные знания и навыки в своей профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Выполнение выпускной квалификационной работы является заключительным этапом подготовки обучающегося и имеет своей основной целью закрепление теоретических знаний и практических навыков обучающегося и применение их при решении конкретных научных, технических, технологических, социально-экономических, производственных задач.

## 2 Требования к результатам освоения образовательной программы

В рамках государственной итоговой аттестации оценивается степень освоения обучающимися компетенций, установленных ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой высшего образования по направлению подготовки / специальности 38.03.02 Менеджмент

*шифр и наименование направления подготовки / специальности*

направленность (профиль) «Управление логистической деятельностью»:

*наименование направленности (профиля) программы*

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                       | Форма ГИА*              |            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|
|                 |                                                                                                                                | Государственный экзамен | Защита ВКР |
| УК-1            | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач |                         | +          |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|
| УК-2    | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                                 |  | + |
| УК-3    | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                                                                                                                                        |  | + |
| УК-4    | Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)                                                                                                                                          |  | + |
| УК-5    | Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах                                                                                                                                                                     |  | + |
| УК-6    | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                                                                                                                                |  | + |
| УК-7    | Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                                                                   |  | + |
| УК-8    | Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |  | + |
| УК-9    | Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                                                                                              |  | + |
| УК-10   | Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                                               |  | + |
| УК - 11 | Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению                                                                                                                                                                                                                       |  | + |
| ОПК-1   | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;                                                                                                                                                 |  | + |
| ОПК-2   | Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.                                                                      |  | + |
| ОПК-3   | Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в                                                                                                                                                 |  | + |

|       |                                                                                                                                                                                                   |   |   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|       | условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.                                                                                                                                   |   |   |
| ОПК-4 | Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.                                            |   | + |
| ОПК-5 | Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ. |   | + |
| ОПК-6 | Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности                                                         |   | + |
| ПК-1  | Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                            | + | + |
| ПК-2  | Способен организовывать работу с подрядчиками на рынке транспортных услуг                                                                                                                         | + | + |
| ПК-3  | Способен организовывать процесс улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок                                                                               | + | + |

### 3 Порядок проведения государственной итоговой аттестации

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе.

Государственная итоговая аттестация проводится в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком для государственной итоговой аттестации по соответствующей образовательной программе.

Для проведения государственной итоговой аттестации создается государственная экзаменационная комиссия. Государственная экзаменационная комиссия действует в течение календарного года. Состав государственной экзаменационной комиссии утверждается не позднее чем за 1 месяц до даты начала государственной итоговой аттестации.

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается учредителем Университета не позднее 31 декабря, предшествующего году проведения государственной итоговой аттестации. Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается из числа лиц, не работающих в Университете, имеющих ученую степень доктора наук и (или) ученое звание профессора либо являющихся ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности.

В состав государственной экзаменационной комиссии входят председатель государственной экзаменационной комиссии и не менее 4 членов комиссии. Всего в составе государственной экзаменационной комиссии должно быть не более 6 членов (включая председателя государственной экзаменационной комиссии). Члены государственной экзаменационной комиссии являются ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности и (или) лицами, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу и (или) к научным работникам Университета и имеют ученое звание и (или) ученую степень. Доля лиц, являющихся ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности (включая председателя государственной экзаменационной комиссии), в общем числе лиц, входящих в состав государственной экзаменационной комиссии, составляет не менее 50 процентов.

На период проведения государственной итоговой аттестации для обеспечения работы государственной экзаменационной комиссии приказом ректора Университета назначается секретарь государственной экзаменационной комиссии из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу Университета, научных работников или административных работников Университета. Секретарь государственной экзаменационной комиссии не входит в ее состав. Секретарь государственной экзаменационной комиссии ведет протоколы ее заседаний, представляет необходимые материалы в апелляционную комиссию.

Основной формой деятельности государственной экзаменационной комиссии являются заседания. Заседания государственной экзаменационной комиссии правомочны, если в них участвуют не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссии. Заседания государственной экзаменационной комиссии проводятся председателем комиссии. Решения государственной экзаменационной комиссии принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав комиссии и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Решения, принятые государственной экзаменационной комиссией, оформляются протоколами. Протоколы заседаний государственной экзаменационной комиссии подписываются председателем и секретарем государственной экзаменационной комиссии.

Для обучающихся из числа инвалидов государственная итоговая аттестация проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее – индивидуальные особенности).

При проведении государственной итоговой аттестации обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение государственной итоговой аттестации для инвалидов в одной аудитории совместно с обучающимися, не являющимися инвалидами,

если это не создает трудностей для инвалидов и иных обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

- присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, общаться с председателем и членами государственной экзаменационной комиссии);

- пользование необходимыми обучающимся инвалидам техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;

- обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, при отсутствии лифтов аудитория должна располагаться на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

Все локальные нормативные акты Университета по вопросам проведения государственной итоговой аттестации доводятся до сведения обучающихся инвалидов в доступной для них форме.

По письменному заявлению обучающегося инвалида продолжительность сдачи обучающимся инвалидом государственного аттестационного испытания может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

- продолжительность сдачи государственного экзамена, проводимого в письменной форме, – не более чем на 90 минут;

- продолжительность подготовки обучающегося к ответу на государственном экзамене, проводимом в устной форме, – не более чем на 20 минут;

- продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы – не более чем на 15 минут.

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья Университет обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного аттестационного испытания:

а) для слепых:

- задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;

- письменные задания выполняются обучающимися на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, либо надиктовываются ассистенту;

- при необходимости обучающимся предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом

Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

б) для слабовидящих:

- задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются увеличенным шрифтом;

- обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

- при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

- по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в письменной форме;

г) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются обучающимися на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

- по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в устной форме.

Обучающийся инвалид не позднее чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием его индивидуальных особенностей. К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в Университете). В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на государственном аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности (для каждого государственного аттестационного испытания).

#### **4. Программа государственного экзамена**

Государственный экзамен проводится по утвержденной программе, содержащей перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, в том числе перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.

##### **4.1 Порядок проведения государственного экзамена**

Государственный экзамен по направлению подготовки / специальности 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Управление логистической деятельностью» проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии в форме междисциплинарного экзамена.

В программу государственного экзамена включаются вопросы и задания по следующим дисциплинам:

| Код компетенции | Дисциплины, выносимые на государственный экзамен   |
|-----------------|----------------------------------------------------|
| ПК-1            | Научные основы логистики                           |
| ПК-1            | Управление транспортными системами                 |
| ПК-2            | Логистический менеджмент                           |
| ПК-2            | Стратегическая логистика и логистические стратегии |
| ПК-2            | Управление бизнес-процессами                       |
| ПК-3            | Управление логистическими рисками в цепях поставок |

Перед государственным экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в программу государственного экзамена.

Государственный экзамен проводится в письменной форме по вопросам и заданиям, включенным в экзаменационные билеты. Экзаменационный билет выбирается обучающимся случайным образом. В каждом экзаменационном билете содержатся вопросы и задания по дисциплинам, охватывающим все выносимые на государственный экзамен компетенции и позволяющим оценить достижение обучающимся планируемых результатов обучения (знания, умения, навыки).

На государственном экзамене допускается использование обучающимся нормативной и справочной литературы. На государственном экзамене запрещается использование обучающимся любых технических средств (за исключением калькулятора).

Продолжительность государственного экзамена составляет 90 минут.

Результаты государственного экзамена определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются в день его проведения после оформления в установленном порядке протоколов заседания государственной экзаменационной комиссии.

## 4.2 Оценочные материалы для проведения государственного экзамена

### 4.2.1 Перечень вопросов и заданий, выносимых на государственный экзамен

Типовые контрольные задания,  
выносимые на государственный экзамен

| Код и наименование | № вопроса / задания |
|--------------------|---------------------|
|--------------------|---------------------|

| компетенции                                                                                                              | для проверки уровня обученности |                                  |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                          | Знать                           | Уметь                            | Владеть             |
| ПК-1 Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок                              | Задание<br><u>1-3</u>           | Задание<br><u>1</u> -5           | Задание<br><u>1</u> |
| ПК-2 Способен организовывать работу с подрядчиками на рынке транспортных услуг                                           | Задание<br>4-7                  | Задание<br><u>6</u> - <u>11</u>  | Задание<br><u>2</u> |
| ПК-3 Способен организовывать процесс улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок | Задание<br><u>8-10</u>          | Задание<br><u>12</u> - <u>14</u> | Задание<br><u>3</u> |

### Задания для проверки уровня обученности ЗНАТЬ

1. К тянущим внутрипроизводственным логистическим системам относят систему:

- а) «Канбан»;
- б) МРП;
- в) ОРТ;
- г) верны ответы а, в.

2. Логистическая концепция организации производства включает в себя следующее основное положение:

- а) отказ от избыточных запасов;
- б) отказ от завышенного времени на выполнение основных и транспортно-складских операций;
- в) устранение простоев оборудования;
- г) все варианты верны.

3. Модель планирования потребностей в материалах (MRP) базируется на:

- а) постоянном учете запасов и закупках, равных оптимальному размеру заказа;
- б) периодическом учете запасов и пополнении их до максимально желательного уровня;
- в) потребительском спросе;
- г) производственном плане-графике;

4. Главная цель управления запасами в логистической системе:

- а) сокращение объема запасов;
- б) минимизация затрат на управление запасами;
- в) не допустить дефицита производства;
- г) обеспечить высокий уровень обслуживания;

5. Что такое логистическая функция?

- а) множество элементов, находящихся в отношениях связи друг с другом, образующих определенную целостность, единство;
- б) совокупность различных видов деятельности с целью получения необходимого количества груза в нужном месте, в нужное время, с минимальными затратами;
- в) укрупненная группа логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы;
- г) система мероприятий по комплексному изучению рынка

6. Основная модель, не требующая постоянного контроля наличия запасов на складе:

- а) модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня

- б) модель с фиксированным размером заказа
- в) модель с фиксированным интервалом времени между заказами-
- г) модель управления запасами по минимуму — максимуму и с постоянной периодичностью пополнения запасов

7.Проектирование логистической системы управления запасами включает в себя этап моделирования поведения различных групп запасов при использовании различных моделей управления запасами:

- а) да
- б) нет
- в) моделирование осуществляется перед проектированием
- г) моделирование осуществляется после проектирования
- д) зависит от проектировщика

8. К типу рисков, не относящихся к критерию классификации "по сфере возникновения":

- а) производственный риск
- б) кадровый риск
- в) финансовый риск
- г) коммерческий риск

9.Инновационный риск - это:

- а) риск срыва сроков сдачи результатов научно-технических исследований
- б) риск того, что новый товар не будет принят рынком
- в) риск того, что инновационный проект не будет реализован или окуплен
- г) риск, связанный с утечкой информации об используемых фирмой инновациях.

10. Что из перечисленного не является элементом системы риск-менеджмента?

- а). выявление расхождений в альтернативах риска
- б) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий
- в) учет психологического восприятия рискованных проектов
- г)все перечисленное является элементами системы риск-менеджмент

### Задания для проверки уровня обученности УМЕТЬ

1. Установить соответствие между концепциями логистики и их содержанием:

| Концепции                                                                                            | Содержание                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Концепция управления производственными ресурсами – CSRP – Customer synchronized resource planning | А. Синхронизация процесса поставок материальных ресурсов с календарным графиком производства.                                     |
| 2. Концепция JIT – Just-in-Time – «Точно в срок».                                                    | Б. Снабжает товаропроизводителей информацией для пополнения запасов товаров быстрой реализации (без мониторинга продаж).          |
| 3. Концепция Demand-driven Techniques /Logistics – DDT – «Логистика, ориентированная на спрос».      | В. Планируются не только основные, но и вспомогательные ресурсы. Эти ресурсы используются для оперативной работы с потребителями. |

2. Установить соответствие между понятиями и содержанием функциональных областей логистики:

| Понятие                       | Содержание                                                                                                 |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Производственная логистика | А. Изучает закономерности движения материальных потоков при организации внутри-производственных процессов. |

|                           |                                                                                                                                                        |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Логистика сбыта        | Б. Совокупный объем транспортной работы, выполняемой в процессе доведения материального потока от первичного источника сырья до конечного потребителя, |
| 3. Транспортная логистика | В. Изучает закономерности движения материального потока на стадии перемещения готовой продукции от поставщика к потребителю                            |

3. Установить соответствие между понятиями и содержанием грузов:

| Понятие        | Содержание                                                                                                                                              |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Насыпные    | А. Грузы, погрузка которых производится без счета мест                                                                                                  |
| 2. Навалочные  | Б. Грузы, представляющие собой однородную массу фракционных составляющих твердых частиц в форме порошка, зерен, гранул, капсул, обладающих подвижностью |
| 3. Генеральные | В. Различные штучные грузы                                                                                                                              |

4. Установить соответствие между видами отправки груза и его количеством:

| Понятие                | Содержание                                                                                                                                                                   |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Мелкая отправка     | А. Это такое количество груза, для которого требуется более одного вагона, но меньшего маршрута                                                                              |
| 2. Групповая отправка  | Б. Это партия груза, предъявляемого к перевозке по одной накладной, для которого необходимо такое количество вагонов, которое соответствует по массе норме маршрута (поезда) |
| 3. Маршрутная отправка | В. Это партия груза массой до 10т и объемом не более 1/3 вместимости крытого четырехосного вагона, полувагона или площади четырехосной платформы                             |

5. Установить соответствие между видами транспорта и их недостатками:

| Понятие            | Содержание                                                       |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1. Автомобильный   | А. Высокая капиталоемкость, материало- и энергоёмкость перевозок |
| 2. Железнодорожный | Б. Недостаточная экологическая чистота                           |
| 3. Воздушный       | В. Низкая доступность к конечным точкам продаж (потребления)     |

6. Установить соответствие между видами логистической системы и их содержанием:

| Понятие                                       | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Макрологистическая система с гибкой связью | А. Система управления материальными потоками с целью оптимизации экономической деятельности внутри одного предприятия или фирмы, а также в рамках самостоятельных производственных или торговых предприятий и производственных комплексов без выхода за их пределы. |
| 2. Микрологистическая система                 | Б. Система, в которой движение материальных потоков от поставщиков сырья и других необходимых компонентов к производителю, а от него к потребителю может осуществляться как непосредственно, так и через соответствующих посредников.                               |
| 3. Эшелонированная макрологистическая система | В. Система, в которой движение материальных потоков от поставщиков сырья и дру-                                                                                                                                                                                     |

|  |                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | гих необходимых компонентов к производителю, а от него к потребителю осуществляется через посредников. |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

7. Установить соответствие между методами, используемыми в логистике и содержательной характеристикой каждого метода :

| Понятие                           | Содержание                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Функционально-стоимостной метод | А Используется в снабжении, в сбытовой деятельности, при классификации потребителей и при управлении запасами. Из всего множества однотипных объектов, выделяются наиболее значимые с точки зрения обозначенной цели.   |
| 2. ABC-метод                      | Б. Используется для определения потребности в материальных ресурсах, если предприятие предусматривает выпуск новой продукции, для которой еще не разработаны нормы расхода материальных ресурсов                        |
| 3. Метод аналогии                 | В. Направлен на снижение уровня затрат на обслуживание потребителей, основан на тщательном изучении этапов процесса выполнения заказов и исполнения возможности стандартизации для перехода к более высоким технологиям |

8. Установить соответствие между понятиями и содержанием определений в логистике:

| Понятие                    | Содержание                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Логистическая цепь (ЛЦ) | А. Упорядоченная во времени последовательность логистических операций, интегрирующих функции снабжения запасами, переработки грузов и физического распределения заказа.                                |
| 2. Логистический провайдер | Б. Множество звеньев логистической системы, линейно упорядоченных по материальному (информационному, финансовому) потоку с целью проектирования определенного набора логистических функций и издержек. |
| 3. Сквозной коносамент     | В. Документ, заменяющий коносамент или транспортную накладную, если товары перевозятся воздушным транспортом (авиагрузовая накладная) или несколькими видами транспорта.                               |

9. Установить соответствие между показателями и содержанием определений в модели управления запасами :

| Понятие                                         | Содержание                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Стоимость организации производственного цикла | А. Максимально возможное число единиц товара, которое могло бы быть реализовано за время его отсутствия в каждом цикле. |
| 2. Максимальный размер дефицита                 | Б. Фиксированные издержки производства.                                                                                 |
| 3. Стоимость подачи заказа                      | В. Накладные расходы, связанные с реализацией заказа.                                                                   |

10. Установить соответствие между основными положениями и содержанием логистической концепцией, традиционной концепцией организации производства и функциями производственной логистики:

| Понятие                                             | Содержание                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Логистическая концепция организации производства | А. Отказ от избыточных запасов, отказ от изготовления продукции на которые нет заказов покупателей, устранение простоев оборудования, обязательное устранение брака.                                                                     |
| 2. Функции производственной логистики               | Б. Никогда не останавливать основное оборудование и поддерживать высокий коэффициент его использования, изготовление продукции как можно большими партиями, иметь максимально большой запас материальных ресурсов.                       |
| 3. Традиционная концепция организации производства  | В. Оперативное управление производством и организация выполнения производственного задания, контроль за себестоимостью производства готовой продукции, установление нормативов незавершенного производства и контроль за их наблюдением. |

11. Установить соответствие между понятиями и содержанием категорий в производственной логистике:

| Понятие                         | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Логистическая стратегия      | А. Обособленная совокупность логистических операций, выделенная с целью повышения эффективности менеджмента, управления логистическим процессом и степени управляемости логистической организации бизнеса.                                                                       |
| 2. Логистический бизнес-процесс | Б. Долгосрочное, качественно определенное направление развития логистики, касающееся форм и средств ее реализации в фирме, межфункциональной и межорганизационной координации и интеграции, сформулированное высшим менеджментом компании в соответствии с корпоративными целями |
| 3. Логистическая функция        | В. Взаимосвязанная совокупность операций и функций, переводящих ресурсы компании (при управлении материальными и сопутствующими потоками), в результате задаваемой логистической стратегии фирмы                                                                                 |

12. Выберите правильную трактовку концепций риска:

| Описание                                | Факторная модель                                                                               |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Концепция риска как неопределенности | А) вероятностное распределение возможных (позитивных и негативных) исходов некоторой операции. |
| 2) Концепция риска как возможности      | Б) основана на взаимосвязи между риском и доходностью.                                         |

13. Соотнесите принципы классификации рисков:

|                           |                                                                                                                                            |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) принцип единства       | А) предполагает возможность построения классификации, способной к изменениям в соответствии с получением новых данных исследования рисков. |
| 2) принцип инвариантности | Б) обеспечивается едиными методами и правилами для выбора оснований классификации                                                          |
| 3) принцип системности    | В) задача построения классификации заключается в построении системного и целостного представления о различных группах риска.               |

14. Соотнесите правильно инвестиционные риски:

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) риск упущенной выгоды         | А) риск финансового ущерба в результате неосуществления определенного финансового мероприятия                                                                                                                                         |
| 2) риск снижения доходности      | Б) риск уменьшения размера процентов и дивидендов по портфельным инвестициям                                                                                                                                                          |
| 3) риск прямых финансовых потерь | В) риски опасности потерь от биржевых сделок; риски неправильного формирования видов вложения капиталов, ценных бумаг для инвестирования; риск полной потери предпринимателем собственного капитала из-за его неправильного вложения. |

### Задания для проверки уровня обученности ВЛАДЕТЬ

1. Автомобиль ЗИЛ-130 грузоподъемностью 6 т перевозит груз, имея показатели работы  $l_{\text{ср}} = 11$  км,  $v_{\text{т}} = 29$  км/ч,  $t_{\text{п-р}} = 22$  мин.

Определить время  $t_e$ , затрачиваемое на одну езду в часах, если коэффициент использования пробега  $\beta$  на маршруте равен 0,5.

2. Для ремонта оборудования требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150000руб./год., а переменные расходы на единицу продукции 120 руб./ед. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб./ед. Определить наименее затратный метод, т.е. обосновать решение «производить или покупать».

3. При транспортировке груза из Индии до Новосибирска может испортиться или быть украдена часть груза на сумму 85 тыс. руб. Собственные финансовые ресурсы торговой фирмы составляют 118 тыс. руб. Рассчитать коэффициент риска.

## **4.2.2 Критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена**

### Шкала и критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена

| Шкала<br>оценивания | Критерии оценки |
|---------------------|-----------------|
|---------------------|-----------------|

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| «Отлично»             | а) освоены все компетенции, выносимые на экзамен 1-го уровня сложности, допущено не более 2 ошибок в ответах на все вопросы;<br>б) даны верные ответы на 5-7 вопросов 2-го уровня сложности;<br>в) практическая задача решена верно со всеми необходимыми пояснениями                             |
| «Хорошо»              | а) освоены все компетенции, выносимые на экзамен 1-го уровня сложности, допущено не более 4-х ошибок в ответах на все вопросы;<br>б) даны верные ответы более чем на 4 вопроса 2-го уровня сложности;<br>в) практическая задача решена частично с неполным представлением необходимых пояснений   |
| «Удовлетворительно»   | а) освоены все компетенции;<br>б) допущено не более 6 ошибок в тестах 1-го уровня сложности;<br>в) допущено не более 4 ошибок в тестах 2-го уровня сложности;<br>г) практическая задача не решена                                                                                                 |
| «Неудовлетворительно» | а) не все компетенции освоены;<br>б) допущено более 6 ошибок в тестах 1-го уровня сложности;<br>в) допущено более 4 ошибок в тестах 2-го уровня сложности;<br>г) практическая задача не решена. Оценка осуществляется на основе ФОС государственного экзамена (представлено отдельным документом) |

### 4.3 Методические рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

При подготовке к государственному экзамену обучающийся должен обновить полученные ранее знания, умения, навыки, характеризующие теоретическую и практическую подготовленность по темам, содержание которых составляет предмет государственного экзамена и соответствует требованиям по готовности выпускника к решению задач профессиональной деятельности типов, определенных основной профессиональной образовательной программой высшего образования по соответствующему направлению подготовки / специальности.

При подготовке к государственному экзамену следует:

- 1) использовать конспекты лекций, а также внимательно изучить материал по тем учебникам и учебным пособиям, которые рекомендованы для самостоятельного изучения соответствующей дисциплины;
- 2) обратить внимание на использование современной научной отечественной и зарубежной литературы;
- 3) активно использовать информацию периодических изданий и сети Интернет.

*Перечень литературы, рекомендуемой для подготовки к государственному экзамену:*

1. Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2025. —

296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2202589>

2. Гарипова, Г. Р. Моделирование логистических систем : учебное пособие / Г. Р. Гарипова ; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. - Казань : КНИТУ, 2022. - 96 с. - ISBN 978-5-7882-3212-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2172362>

3. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник / В. В. Дыбская. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 559 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/636. - ISBN 978-5-16-020399-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2170997>

4. Егоров, Ю. Н. Логистика : учебное пособие / Ю.Н. Егоров. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 256 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/14425. - ISBN 978-5-16-018905-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2065555>

5. Еремеева, Л. Э. Интермодальные и мультимодальные перевозки : учебное пособие / Л.Э. Еремеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 223 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/993498. - ISBN 978-5-16-019629-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2131402>

6. Еремеева, Л. Э. Транспортная логистика : учебное пособие / Л. Э. Еремеева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 401 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/993518. - ISBN 978-5-16-019427-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2118041>

7. Зябиров, Х. Ш. Современные технологии в управлении перевозочным процессом на железнодорожном транспорте : монография / Х. Ш. Зябиров, И. Н. Шапкин. - 2-е изд. - Москва : Финансы и статистика, 2024. - 484 с. - ISBN 978-5-00184-112-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2183535>

8. Куршакова, Н. Б. Логистический менеджмент : учебник / Н.Б. Куршакова, Г.Г. Левкин. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 399 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1020546. - ISBN 978-5-16-018817-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2062327>

9. Левкин, Г. Г. Основы логистики : учебное пособие / Г. Г. Левкин. - 5-е изд. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - 240 с. - ISBN 978-5-9729-2082-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2170311>

10. Логистика : учебник / под ред. Б. А. Аникина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 320 с. — (Высшее образование:

Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009814-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2187826>

11. Майерсон, П. Управление цепочками поставок и логистикой — простыми словами: Методы и практика планирования, построения, обслуживания, контроля и расширения системы перевозок и снабжения : практическое руководство / П. Майерсон. - Москва : Альпина ПРО, 2022. - 364 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905874>

12. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. - 4-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 332 с. - ISBN 978-5-394-05156-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083030>

13. Маслевич, Т. П. Управление бизнес-процессами: от теории к практике : учебное пособие / Т. П. Маслевич. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 206 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1037144. - ISBN 978-5-16-019088-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2187631>

14. Милославская, С.В. Транспортные системы и технологии перевозок: учебное пособие / С.В. Милославская, Ю.А. Почаев. - М. : ИНФРА-М, 2024. - 116 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/954479>

15. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 454 с. — (Высшее образование). —Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/489248>

16. Практикум по логистике: учебное пособие / под ред. Б. А. Аникина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 275 с. — Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2136703>

17. Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С. Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 367 с. — (Менеджмент в высшей школе). — DOI 10.12737/1514558. - ISBN 978-5-16-017017-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1937176>

18. Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А. Н. Стерлигова. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 430 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-020472-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2175269>

19. Управление транспортными потоками в городах : монография / под общ. ред. А.Н. Бурмистрова, А.И. Солодкого. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 207 с. — (Научная мысль). — DOI

10.12737/monography\_5c934bfbb92895.69806950. - ISBN 978-5-16-014845-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2054115>

20. Шепелина, П. В. Транспортная логистика и технологические процессы погрузочно-разгрузочных работ : учебно-методическое пособие к курсовому проектированию / П. В. Шепелина. - Москва : РУТ (МИИТ), 2022. - 183 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2135322>

## **5 Требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения**

Выпускная квалификационная работа отражает итог теоретической и практической подготовки обучающегося и подтверждает его способность к самостоятельному исследованию проблем соответствующего направления подготовки/ специальности.

### **5.1 Порядок проведения защиты выпускных квалификационных работ**

Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими выпускную квалификационную работу совместно) приказом по Университету закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников Университета и при необходимости консультант (консультанты).

После завершения подготовки обучающимся выпускной квалификационной работы руководитель выпускной квалификационной работы представляет письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Обучающийся должен быть ознакомлен с отзывом не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы. После получения отзыва руководителя выпускная квалификационная работа передается на выпускающую кафедру для решения вопроса о допуске выпускной квалификационной работы к защите, о чем делается соответствующую запись на титульном листе выпускной квалификационной работы. Выпускная квалификационная работа, отзыв передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

К защите допускаются обучающиеся, представившие в установленный срок выпускные квалификационные работы, соответствующие установленным требованиям. Отрицательный отзыв руководителя выпускной квалификационной работы не влияет на допуск выпускной квалификационной работы к защите. Оценку по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляет государственная экзаменационная комиссия.

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее членов, руководителя выпускной квалификационной работы, рецензента (при возможности), а также всех желающих.

Председатель государственной экзаменационной комиссии после открытия заседания объявляет о защите выпускной квалификационной работы.

Секретарь государственной экзаменационной комиссии сообщает название работы, фамилии руководителя выпускной квалификационной работы и предоставляет слово обучающемуся. Обучающийся делает краткое сообщение по теме выпускной квалификационной работы. В своем сообщении обучающийся в сжатой форме обосновывает актуальность темы исследования, ее цели и задачи, излагает основное содержание работы по разделам, полученные результаты и выводы, определяет теоретическую и практическую значимость работы. По окончании сообщения обучающийся отвечает на вопросы. Вопросы должны находиться в рамках темы выпускной квалификационной работы и предмета исследования. Вопросы могут задавать как члены комиссии, так и присутствующие на защите. Затем заслушивают выступление руководителя выпускной квалификационной работы (при его отсутствии секретарь государственной экзаменационной комиссии зачитывает отзыв).

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Результаты защиты обсуждаются на закрытом заседании государственной экзаменационной комиссии и оцениваются простым большинством голосов состава комиссии. Результаты защиты выпускных квалификационных работ объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседания государственной экзаменационной комиссии.

## **5.2 Оценочные материалы по защите выпускных квалификационных работ**

### **5.2.1 Перечень тем выпускных квалификационных работ**

1. Логистика как фактор повышения конкурентоспособности (производственной, маркетинговой, финансовой, кадровой, логистической, инновационной и др.)
2. Логистический подход к организации товародвижения на предприятии (организации).
3. Логистический менеджмент как инструмент повышения конкурентоспособности предприятия (организации).
4. Совершенствование логистической системы на предприятии (организации).
5. Разработка системы мотивации отдела логистики предприятия (организации).
6. Совершенствование бизнес-процессов предприятия (организации) на основе концепций логистики.
7. Совершенствование закупочной деятельности на предприятии (организации).
8. Повышение эффективности логистической деятельности предприятия (организации).
9. Совершенствование планирования цепей поставок на предприятии (организации).
10. Разработка эффективных управленческих решений в логистической деятельности предприятия (организации).

11. Повышение эффективности системы управления запасами на примере предприятия (организации).
12. Реинжиниринг сетевой структуры цепи поставок производителя скоропортящейся продукции (на примере предприятия, организации).
13. Контроллинг логистических издержек на предприятии (организации).
14. Реинжиниринг логистических бизнес-процессов на примере предприятия (организации).
15. Совершенствование системы управления запасами предприятия (организации).
16. Совершенствование системы оценки качества логистического сервиса на примере предприятия (организации).
17. Логистический подход к управлению предприятием (в сфере АПК, торговли, туризма и др.)
18. Анализ и проектирование логистических каналов на предприятии (организации).
19. Бизнес-стратегия как основа построения системы логистики на предприятии.
20. Стратегический анализ логистических цепей поставок на основе построения модели оптимизации логистического планирования.

## 5.2.2 Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ

Шкала и критерии оценки результатов  
защиты выпускных квалификационных работ

| Шкала<br>оценивания | Критерии оценки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| «Отлично»           | Выпускная квалификационная работа выполнена самостоятельно на актуальную тему. Содержание выпускной квалификационной работы полностью соответствует теме исследования. Материал выпускной квалификационной работы представлен четко и последовательно. Выпускная квалификационная работа оформлена в соответствии с установленными требованиями. Имеется положительный отзыв руководителя выпускной квалификационной работы. При защите выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует глубокие знания вопросов темы исследования, достаточно свободно оперирует данными, во время доклада использует демонстрационный материал (таблицы, схемы, графики и т.п.), доказательно отвечает на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии |
| «Хорошо»            | Выпускная квалификационная работа выполнена самостоятельно на актуальную тему. Содержание выпускной квалификационной работы соответствует теме исследования. Материал выпускной квалификационной работы представлен четко и последовательно.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>Присутствуют отдельные недостатки в оформлении выпускной квалификационной работы. Имеется положительный отзыв руководителя выпускной квалификационной работы. При защите выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует знание вопросов темы исследования, относительно свободно оперирует данными, во время доклада использует демонстрационный материал (таблицы, схемы, графики и т.п.), однако не на все вопросы членов государственной экзаменационной комиссии дает глубокие, исчерпывающие и аргументированные ответы</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| «Удовлетворительно»   | <p>Выпускная квалификационная работа выполнена на уровне типовых работ, но личный вклад обучающегося оценить достоверно не представляется возможным. Выпускная квалификационная работа отличается поверхностным анализом и недостаточно критическим разбором предмета исследования, просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения, недостаточно доказательны выводы. Присутствуют отдельные недостатки в оформлении выпускной квалификационной работы. В отзыве руководителя выпускной квалификационной работы приведены недостатки в работе обучающегося. Во время доклада обучающийся использует демонстрационный материал (таблицы, схемы, графики и т.п.). Вместе с тем при защите выпускной квалификационной работы обучающийся проявил неуверенность, показал слабое знание вопросов темы исследования, не дал полных, аргументированных ответов на заданные вопросы членов государственной экзаменационной комиссии</p> |
| «Неудовлетворительно» | <p>Выпускная квалификационная работа неверно структурирована, содержит принципиальные ошибки при раскрытии темы исследования. Содержание выпускной квалификационной работы не соответствует теме исследования. Выпускная квалификационная работа не содержит анализа и практического разбора предмета исследования, не отвечает установленным требованиям по оформлению работы, не имеет выводов и предложений, носит декларативный характер. В отзыве руководителя выпускной квалификационной работы высказываются сомнения об актуальности темы исследования, достоверности результатов и выводов, о личном вкладе обучающегося в выполненную работу. К защите выпускной квалификационной работы не подготовлен демонстрационный материал. При защите выпускной квалификационной работы обучающийся при ответе на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии допускает существенные ошибки</p>                                                                      |

### 5.3 Методические рекомендации обучающимся по выполнению выпускных квалификационных работ

Выпускная квалификационная работа по программам бакалавриата отражает итог теоретического обучения выпускника и подтверждает его способность к самостоятельному исследованию по проблемам соответствующего направления подготовки. Выпускная квалификационная работа включает в себя:

- самостоятельно разработанный план исследования;
- грамотно сформулированную проблему и выбранные автором методы исследования;
- анализ первоисточников и обзор основных новейших научных исследований по теме ВКР;
- анализ различных точек зрения по проблеме исследования, имеющихся в литературе;
- аргументированный выбор основных позиций и наличие предлагаемого видения проблемы;
- предполагаемые результаты исследований и их значимость;
- выводы и предложения.

Структура выпускной квалификационной работы предусматривает следующие обязательные элементы:

- титульный лист;
- задание по выпускной квалификационной работе;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- выводы и предложения;
- список использованных источников;
- приложения.

Содержание основной части выпускной квалификационной работы зависит от ее характера, раскрывающего особенности видов деятельности, на которые ориентирована основная профессиональная образовательная программа высшего образования по соответствующему направлению подготовки.

Объем выпускной квалификационной работы должен составлять 40-60 страниц текста (без учета приложений).

Во введении дается общая характеристика и современное состояние изучаемой проблемы, раскрывается актуальность темы, обосновывается научная и практическая значимость ожидаемых результатов, формулируется цель и определяются задачи, которые необходимо решить для ее достижения, указывается, на примере какого объекта исследования выполнялась работа.

Первая глава строится на основе обзора отечественной и зарубежной учебной и научной литературы по исследуемой проблеме и по своему содержанию является теоретической. Здесь обучающийся должен показать умение использовать полученные теоретические знания применительно к теме исследования. При этом не следует увлекаться описанием общих вопросов из учебников, а также вопросов, не касающихся темы исследования. Для более полного раскрытия изучаемой проблемы данная глава должна состоять из нескольких разделов. В данной главе следует осветить состояние изученности

поставленной проблемы по литературным источникам со ссылками на авторов и их труды, включенные в список использованных источников. Для этого по рассматриваемым вопросам необходимо изложить различные точки зрения к их решению, а также предложения отдельных авторов. Кроме того, обязательно следует привести собственную авторскую позицию, не ограничиваться простым пересказом существующих в учебной и научной литературе точек зрения. Исследование теоретических вопросов, содержащихся в первой главе, должно быть увязано с практической частью работы и служить базой для разработки предложений и рекомендаций.

Во второй главе указывается объект исследования, дается его природно-климатическая, организационно-правовая, экономическая и иная характеристика. Количество и содержание разделов в данной главе зависит от темы исследования. При написании данной главы необходимо дать полную характеристику объекта исследования. В работах, выполняемых по производственным материалам различных предприятий, необходимо дать общую характеристику объекта исследования. Для написания таких аналитических работ часто используются данные годовых отчетов соответствующих предприятий. При этом необходимо использовать данные за последние несколько лет.

Третья глава является основной частью выпускной квалификационной работы и посвящена оценке результатов исследования. В данной главе наиболее важные и крупные вопросы изучаемой проблемы целесообразно выделить в виде отдельных разделов с соответствующим названием. Название и содержание разделов следует формулировать таким образом, чтобы они соответствовали поставленным ранее задачам выпускной квалификационной работы. Глава должна включать как текстовую часть, так и таблицы, графики, рисунки и т.д., а также обязательно содержать оценку результатов исследований.

Выводы и предложения должны вытекать из анализа предшествующего материала и содержать основные результаты проделанной работы. Изложение материала должно быть четким, последовательным и логичным, отражать содержание работы, ее сущность, теоретическое и практическое значение. Здесь показывается, как решены задачи, поставленные во введении, и что можно рекомендовать для внедрения в производство или для продолжения научных исследований.

## **6 Порядок апелляции результатов государственных итоговых испытаний**

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Для рассмотрения апелляций по результатам государственной итоговой аттестации создаются апелляционные комиссии. Апелляционная комиссия действует в течение календарного года. Состав апелляционной комиссии утверждается не позднее чем за 1 месяц до даты начала государственной итоговой аттестации. В состав апелляционной комиссии входят председатель апелляционной комиссии и не менее 3 членов комиссии. Состав апелляционной комиссии формируется из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу Университета и не входящих в состав государственных экзаменационных комиссий.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь государственной экзаменационной комиссии направляет в апелляционную комиссию протокол заседания государственной экзаменационной комиссии, заключение председателя государственной экзаменационной комиссии о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции по проведению государственного экзамена) либо выпускную квалификационную работу, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель государственной экзаменационной комиссии и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии. Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;
- об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае удовлетворения апелляции обучающегося результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в течение 5 календарных дней.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами государственного экзамена апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции и сохранении результата государственного экзамена;
- об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного экзамена.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата государственного экзамена и выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит. Повторное проведение государственного аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в Университете в соответствии со стандартом. Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.